

WIRTSCHAFT AUS ERSTER HAND

Whisky-
krieg

Sind Japaner
die besseren
Schotten?

11/2016 DE 9,00 EUR

manager magazin

Deutsche Bank

Das Versagen der
Hausjuristen

Kapitalismus

Die Zuchtmeister der
gierigen Konzerne

+ Discounter

In der Fabrik
der Aldi-Klone



Schöner Traum:
BMW's Vision Next

INSIDE BMW

Verspielt Vorstandschef Harald Krüger
den Vorsprung des Elektropioniers?



Österreich EUR 9,80 | Schweiz sfr 14,70
Benelux EUR 10,00 | Frankreich,
Italien, Portugal, Spanien EUR 10,80 |
Spanien - Kanaren EUR 11,00

Bathtub

to go

DESIGN AWARD 2017 Faltbare
Badewannen, Fitnessflieger und
Hängekamine – Neuheiten
made in Germany sind nur selten
revolutionär. Schön sind sie
trotzdem.



**MOBILE
BADEWANNE**

Die junge Münchener Designerin **Carina Deuschl** hat ein faltbares Reinigungsbehältnis aus schwarzem Carbonegestell und weißer Textilwanne entworfen. In geschlossenem Zustand (unten) ist sie nur 8,5 Millimeter stark und lässt sich bequem davontragen. Ein Hersteller hat sich freilich noch nicht gefunden.



Eine

Verabredung mit der Designerin Carina Deuschl ist gar nicht so einfach. Nein, ihre Wohnung stehe dafür nicht zur Verfügung, und ein eigenes Atelier habe sie noch nicht. Sie sei auch gerade auf dem Sprung zu ihren Eltern, führe ein Nomadenleben zwischen der Akademie, wo sie eine Assistenzstelle habe, ihrem Heimatort und ihrer Wohnung.

Also trifft man sie in einem Café am Wiener Platz in München, sie ist pünktlich, steht aber noch draußen, schwarze Locken, weiße Bluse, schwarze Hose, schwarzer Rucksack, neben sich einen schwarzen Dokumentenkoffer, und spricht in ihr Handy.

Das Stück, für das sie jetzt von der Jury des Frankfurter Rats für Formgebung beim German Design Award 2017 mit Gold ausgezeichnet wurde, passt irgendwie zu ihr: eine schwarz-weiße Badewanne, und zwar eine mobile. Ein faltbares schwarzes Carbonegerüst mit einer weichen, textilen weißen Wanne. In gefaltetem Zustand ge- ➤



rade mal knapp einen Zentimeter dick und bequem unter den Arm zu klemmen. Für Nomaden eben.

Bislang gibt es nur einen Prototyp, noch gibt es keinen Hersteller. Man kann die Wanne also nicht kaufen, obwohl die Erfinderin täglich E-Mailanfragen aus der ganzen Welt bekommt. „Das Interesse ist extrem groß.“ Sie ist selbst überrascht.

Carina Deuschl hat zeitgleich Kunstgeschichte und Innenarchitektur studiert und mag's am liebsten mobil: eine aufblasbare Obstschale aus einer aluminiumbeschichteten Polyesterfolie, ein tragbares Radio, das als Expander funktioniert und betrieben wird, ein Schaukelstuhl aus Luftmatratzen statt Polstern. Und jetzt die Wanne, einem „ganz persönlichen“ Bedürfnis entsprungen: „Mein Wunsch war, eine Badewanne zu haben, die ich auch mal durchs Wohnzimmer tragen kann.“

Nur wenig Bahnbrechendes

Kaminöfen, Kindersitze, Regenwasbertonnen – rund 4000 Produkte wurden dieses Jahr für den Designpreis 2017 eingereicht beim Rat für Formgebung, dem ältesten und renommiertesten Gestaltungsgremium der deutschen Wirtschaft mit

fast 250 Mitgliedsfirmen. Bei der Verteilung der Goldmedaillen ließ sich die 48-köpfige Jury leiten von Kriterien wie „User Experience, Benutzerfreundlichkeit und zielgruppengerechtem Design“, so Andrej Kupetz, Geschäftsführer des Rates. „Alles dreht sich um den Nutzer und seine Bedürfnisse.“



DUNKEL-ZIFFER

„1919 Datimer Eternity“ heißt die nachtschwarze Uhr mit skelettiertem Bandanstoß aus dem Porsche Design Studio, die Jahreszahl am Anfang steht für das Gründungsjahr des Bauhauses

VIRTUELLER FLIEGER

„Icaros“, ultimative Verbindung von Fitnessgerät und Virtual-Reality-Brille, die schweißtreibende Flugabenteuer erlaubt, haben **Michael Schmidt** und **Johannes Scholl** von Hyve Innovation Design erdacht



Eine neue Kategorie ist in diesem Jahr das Universal Design, ein Konzept, nach dem Produkte so gestaltet werden, dass sie für so viele Menschen wie möglich, auch solche mit eingeschränkten Fähigkeiten, nutzbar sind. Barrierefreier Zugang für alle.

So weit, so ehrenwert. Womit sich hiesige Formgeber aber nach wie vor schwertun, seien echte Innovationen, beklagt Kupetz. Die ingenieursgetriebene Industrie setze immer noch stärker auf die Weiterentwicklung bestehender Produkte als auf die Erfindung komplett neuer Dinge. Evolution statt Revolution.

Die Potenziale neuer Technologien würden oft nicht erkannt. Das Gespür für Märkte und sich wandelnde Kundenbedürfnisse sei oft unzureichend entwickelt. Man baue lieber die siebte Generation des VW Golf anstatt wie Tesla die Elektromobilität neu zu erfinden und für ein breites Publikum attraktiv zu machen. „Wenn wir uns anschauen, wie das Neue in die Welt kommt, dann blicken wir vor allem über den großen Teich“, sagt Kupetz. Von ein paar Ausnahmen abgesehen.

Das Haus der Innovation, ein fünfgeschossiger Bau in München-Schwabing, ist so eine. Dort sitzt Hyve, „the innovation company“. Die Firma, vor 16 Jahren als Start-up gegründet, entwickelt mit 72 Mitarbeitern Produktneheiten für Großkonzerne, von Adidas und Airbus bis zu Vodafone und Volkswagen. Open Innovation lautet das Motto, ein erstmals geübter Ansatz, der versucht, sich in einem offenen Entwicklungsprozess an den wahren Wünschen der Kunden zu orientieren. Nicht an den zumeist nutzlosen Markterhebungen.

Schon der Name soll Programm sein. Hyve, erläutert Michael Schmidt, ein drahtiger, hochtouriger 49-Jähriger und einer von drei CEOs, sei eine Wortmischung aus „Hive“ für Bienenstock und „Hype“, weil man bienenfleißig sein und Trends erschaffen wolle. Was dem Erfinderteam um Schmidt gerade mit seiner Virtual-Reality-Fitnessstation „Icaros“ gelungen ist: ebenfalls Gold beim Designpreis.

Das Objekt steht in einem kleinen Raum zwischen lauter Büros: ein ▶

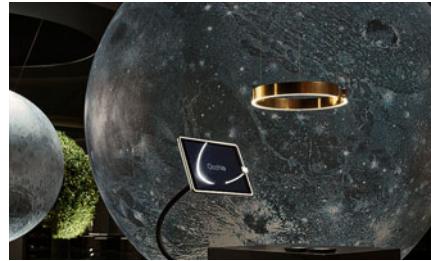


insektenartiges, vierarmiges weißes Metallgestell auf schwarzem Sockel, komplett kabellos und vollkardanisch aufgehängt und damit dreidimensional beweglich, gepolsterte Stützschaalen für Unterschenkel und Unterarme. Wer sich die dazugehörige Virtual-Reality-Brille aufsetzt und sich dem Gestell anvertraut, kann mit der Kraft seiner Bewegungen einen Gleitflug über zackige Berggipfel und durch bizarre Schluchten steuern, mit allen optischen und sensorischen Reizen, bei Bedarf auch im Battle-Modus, gegen Angreifer. Ein schweißtreibender Spaß zum Preis von 7500 Euro.

Fun und Fitness

Die Idee stammt von Johannes Scholl (29), er wollte „Spiel und Training verbinden“. Jetzt hat er zwei Zielgruppen auf einmal. Über 50 Geräte hat Hyve schon ausgeliefert, zwei hat die Lufthansa geordert, Samsung betreibt sie in den Stores, in denen die Brillen angeboten werden. Auf der vergangenen Consumer Electronics Show in Las Vegas hätten sie Begeisterungstürme ausgelöst, sagt Designer Scholl. Die Kommentare: cool, Wahnsinn, macht Bock! Das fand auch die Jury.

Eher klassisch geht es dagegen bei einem anderen der Gold-Gewinner zu, im



ASTRALE LAMPE

Die Pendelleuchte „Mito“ (o.) von Occhio rockte die Kategorie Lighting mit auf die Spitze getriebenem Minimalismus

HEISSER ZYLINDER

Der Kaminofen „Slimfocus“ aus dem Atelier Dominique Imbert (Focus) überzeugte die Jury durch sein streng lineares Design

DESIGN AWARD 2017: 26-MAL GOLD

Gute Form für Gartenbank, Kaminofen und Sonnenbrille

Objekt	Hersteller	Design
Audi Q2 Pkw	Audi	Audi
Blayn Registrier-Kasse	Blayn	Blayn
BMW Vision Next 100	BMW Group	BMW Group
Xtend Badewanne	Carina Deuschl	Carina Deuschl
Integrated 205 Folding Door	Centor	Centor
Luctra Human Machine Interface	Durable Hunke & Jochheim	Yellow Design
Cook & Serve Kochgeschirr	Eschenbach Porzellan	Eschenbach Porzellan
Slimfocus Kaminofen	Focus Cheminées	Focus, Atelier D. Imbert
Tamal-S Sonnenbrille	Götti Switzerland	Götti Switzerland
Axor Citterio Select Küchenarmat.	Hansgrohe	Antonio Citterio etc.
Forest Helmet Technical	Husqvarna Deutschland	Gardena Manufacturing
Icaros VR-Fitnessstation	Hyve	Hyve Innovation Design
Infento Bausatzsystem	Infento	Infento
UPi51 Hocker	Interstuhl Büromöbel	Vetter Pharma-Fertigung
Loewe Bild 7 TV	Loewe Technologies	Loewe Technologies
Mito Pendelleuchte	Occhio	Occhio
Neo Regenwasser-Tank	Premier Tech Aqua	Lormp Universallaborator.
1919 Datetimer Eternity Uhr	Porsche Design Timepieces	Studio F. A. Porsche
Diamond JKT E-Bike-Jacke	Pure Electric E-Bike Clothing	Veronica Stampacchia
Zero.1 Elite Kindersitz	Recaro Child Safety	Recaro Child Safety
Teamconnect Konferenzsystem	Sennheiser Electronic	Sennheiser Schweiz
Ignite Series Sicherheitsgurt	Skylotec	Skylotec
Collection-MDF patterned	Strasser	Strasser
Promaster Bandagen	Thuasne Deutschland	f/p Design
Kobold VK200 Staubsauger	Vorwerk	Vorwerk
Campus Levis Modular System	Westeifel Werke	Büro Wehberg

Studio F. A. Porsche in Zell am See, Österreich, seit 1972 eine feste Designgröße. Dieses Jahr mit einem vergleichsweise unscheinbaren Objekt: der Uhr „1919 Datetimer Eternity“ (ab 2950 Euro).

Die schlichte kreisrunde Dreizeigeruhr mit schwarzem Zifferblatt, das Gehäuse aus matt glänzendem Titan, das Werk zugekauft, nichts Besonderes, das Ganze aber versehen mit luftig skelettierten Bandanstößen, was den Zeitanzeiger förmlich am Handgelenk schweben lässt. Die Uhr ist gedacht als Reminiszenz an ein legendäres Auto, den Porsche 356. Der ging im März 1950 an den Start, die Motorhaube noch mit Lederriemen verschlossen. Und sie ist eine Reverenz vor dem Bauhaus, dessen Gründungsjahr 1919 trägt das Modell im Namen.

Roland Heiler, ein kantiger 58-Jähriger, ganz in Schwarz und Nachfolger des Studiogründers, hat sein kleines Chefbüro direkt gegenüber dem deutlich größeren von F. A. Porsche, dem Bruder von Wolfgang Porsche und Cousin von Volkswagen-Übervater Ferdinand Piëch. Seit dem Tod von F. A. 2012 liegt es unberührt, als wäre der Inhaber gerade mal für eine Stunde außer Haus, die Regale voller Bücher, die Wandschränke voller Automodelle, Urkunden, Rallyeplaketten und Erinnerungsfotos an den Wänden. Eine Kultstätte.

Das gilt auch für das gesamte Studio. Es werde im Sinne und in der Haltung des Gründers fortgeführt, sagt Heiler. Will heißen: Ein gutes Produkt muss seine Funktion erfüllen und zugleich dem ästhetischen Anspruch genügen. Die typische Farbe ist Schwarz, das typische Material gebürsteter Edelstahl oder Titan, die Formensprache ist maskulin. „Toys for Boys“ beschreibt Chef Heiler die Marken-DNA.

Das 30-Mann-Studio entwirft hauptsächlich für die Marke Porsche Design, aber auch für externe Kunden: Jachten für Milliardäre, Kaffeeautomaten, Küchenmaschinen bis hin zu Kleidung.

Uhren indes waren immer ein Topthema von Porsche. Der legendäre Chronograf „1“ war sein erstes Produkt nach der Gründung des Designstudios, ganz in Schwarz, Anfang der 70er Jahre ein ästhetischer Knaller. Inzwischen hat Heiler sogar eine Uhrentochter in der Schweiz gegründet, die Timepieces AG in Solothurn.

Bei allem Konservatismus seines Hauses müsse gutes Design eben immer etwas erfinden, was es vorher so nicht gab, sagt Heiler. Für die Wanne von Carina Deuschl gilt das auf jeden Fall. **Klaus Ahrens**

REGISTER

FIRMEN

7 Commerce 76

A
A. T. Kearney 86
Acatis 114
Acne Studios 149
Active Ownership
Capital 62
Adidas 136
Air Berlin 20, 140
Airbus 136
Alcatel-Lucent 119
Aldi 110
Alibaba 84
All you need 14
Allergan 95
Allianz 62, 67, 96
Amazon 92
American Tobacco 92
Apple 70, 90, 108, 122
Aquila 154
Argan Capital 84
Asahi 129
Assa Aloy 120
AT&T 92
Auchan 86
Audi 34
Auto-Teile Unger 12

B
Bacardi 130
Bain 76
Bank of America 84
Barclays 50
BASF 18, 60, 124
Bayer 60, 94, 124
Beiersdorf 23
Berenberg 120
Berkshire Hathaway 122
Biedronka 82
BIM 80
Blackrock 62
BMW 30
Booking.com 119
Boston Consulting Group 76
Brevan Howard 124
British Airways 140
Bub Gauweiler 13
Bünting 14
Burson-Marsteller 105
BYD 72

C
Campari 130
Carrefour 84
CDG 154
Celestio 23
Centerbridge 12
Cevian 62
Check24 74
Cheil Industries 72
Citigroup 119
Clariant 99
Clizq 56
Coca-Cola 99
Commerzbank 154
Continental 10
Credit Suisse 48, 124
Cyberport 54

D
D-Level 96
DAF 95
Daimler 34, 60, 67, 95
Danaher 113
Danske Invest 120
Davidson Kempner 13
DaVita 122
DB 24 154
Deloitte 46, 113
Deutsche Bank 42, 60, 150
Deutsche Post 65, 95, 99, 154
Deutsche Telekom 60, 108
DHL 14
DJE Kapital 117
Dorma + Kaba 120
Doughty Hanson 13
Dow Chemical 94, 124
Dupont 92, 124

E
Easyfood 84
Easyjet 20, 84
Elliott Management 69
Eon 60, 67
Ergo 154
Ergoinvest 46
Ermenegildo Zegna 150
Etihad 140

Etihad Airways 20
Etsy 54
Evercore Isi 35
Expedia 119
EY 46, 60

F
Facebook 54, 92, 109
Fiat Chrysler 35, 72, 150
Fingerprint Cards 114
Finleap 76
First Class & More 139
Presenius 130
Medical Care 122
Freshfields 60
Fuchs Petrolub 60

G
Galeria Kaufhof 24
Gartner 110
Gazprom 92
General Electric 90
Go Scale 10
Goldman Sachs 13, 100
Google 54, 70, 75, 90, 108
Gruener + Jahr 78
Gruppo Mutui Online 99
Guangdong Rising 119
Assets Management 10
Gucci 149

H
H. Moser & Cie. 149
Hellenic Bank 46
Hengeler Mueller 24, 60
Henkel 60
Hermes 60
Highland Park 130
Holidaycheck 54
Honeywell 92
HTC 109
Hualian 86
Huawei 110
Hubert Burda Media 136

I
IBM 92
Innogy 58
Instagram 92
Interhyp 76
International Retail 72
Investors Limited 84
Investec 117
Iveco 95

J
J. P. Morgan 24
J. P. Morgan Private Bank 113
Jerónimo Martins 82
Jim Beam 129
Jupiter Asset Management 117

K
Kik 84
Kilchoman 132
KKR 13
L
Lagavulin 128
Lemmi 84
Lianhua 86
Lidl 67, 84
Linde 18
Lufthansa 20, 138, 139
Lurdi 84
LVMH 130

M
Macallan 130
Magic Leap 111
Magna Steyr 72
Magneti Marelli 72
Mannesmann 67
Maserati 150
McDonald's 90
McKinsey 49, 52, 76, 84
Media Markt 86
Media-Saturn Holding 24
Merck 109, 113
Metro 24
Microsoft 92, 109
Millipore 113
Mobia 13
Modzilla 56
Moyn 72
Moneysupermarket.com 119
Monsanto 64, 94, 124
Mossack Fonseca 50

N
Netto 84
Nikka 128
Nokia 70
Norma 84

Notonthehighstreet.com 54
O
O'Key 84
Obi 86
Oculus VR 109
Odey Asset Management 124
Opel 99
Oscar 78
Osram 62

P
Pall 113
Panasonic 70
Patricon 124
Paypal 94
Penny 84
Pernod Ricard 130
Perry Capital 124
Pfizer 92
Pirate Joe 84
Planet Retail 86
Porsche 34, 60, 150
Porsche Design 138
Gesellschaft 67
ProSieben Ventures 14
ProSiebenSat.1 58, 76

Q
Qatar Airways 139
Qualcomm 114

R
Real 24
Redcoon 24
Rémy Cointreau 130
Renault 35
Rewe 96
Rightmove 119
Roche 117
Roland Berger 18
RWE 58
Ryanair 119

S
Samsung 69, 109, 138
Samsung C&T 72
Samsung Electronics 69
Samsung Heavy 102
Industries 70
Samsung SDI 70
Samsung SDS 72
San'an 10
Sanofi 23
Santander 76
SAP 46, 58
Sartorius 113
Shilla 95
Schwarz-Gruppe 14, 67
Shilla 72
Showroom 54
Siemens 10, 60
Silkes Weinkeller 54
Snapchat 94
Sony 70, 109
Sotheby's 130
Stada 62
Standard Oil 92
Starbucks 90
Suntory 128
Swatch 113

T
Technicolor 119
Tesco 86
Tesla 34
The Children's Investment Fund 60
Thomas Cook 20
ThyssenKrupp 60
Timepieces 138
Topdanmark 114
Trader Joe's 84
Tui 20, 67, 99
Tuify 20
Turkish Airlines 140

U
UBS 22, 114
Union Investment 60
Unister 76
V
Valdi 84
Vaude 144
Verivox 76
Vinted 54
Vodafone 67, 136
Volkswagen 28, 34, 60, 76, 90, 136
Volvo 95

W
Whatsapp 92
Fitschen Jürgen 154
Würth 84

X
Xiaomi 110
Xing 52

Y
Yi Rui Trading Co. Limited 84
Youtube 94

Z
Zapsu 82
Zegna 150
Zooplus 54

PERSONEN

A
Abovitz, Rony 111
Achleitner, Paul 44, 60
Ackermann, Josef 44
Al-Thani, Hamad bin 50
Jassim bin Jabor 24
Albrecht, Theo 84
Almunia, Joaquín 92
Assad, Baschar al-Auer, Ulrich von 113
Austmann, Andreas 24

B
Baer, Donald 105
Baier, Christian 26
Bänziger, Hugo 48
Bäte, Oliver 67
Bauer, Peter 62
Bauernfeind, Jacqueline 99
Baumann, Werner 64
Berger, Karin 18
Berger, Roland 18
Berlien, Olaf 10, 62
Blase, Henrich 74
Blossfeld, Hans-Peter 100
Blume, Oliver 34
Bourdain, Anthony 145
Brandes, Arne 80
Brandes, Dieter 80
Brandes, Nils 80
Brandt, Werner 58
Brecht-Bergen, Stephanie 120
Briffa, Chris 144
Brin, Sergey 108
Broeksmit, William 49
Broom, Dave 129
Bsirske, Frank 46
Budig, Michelle 100
Buffett, Warren 122
Burda, Hubert 52
Elisabeth Anna Sophie 52
Burda, Hubert 52
Jacob Hubert Linus 52
Burger, Armin 84
Bush, George W. 90, 107

C
Cartellieri, Ulrich 154
Castle, Jarrod 119
Clinton, Bill 105
Clinton, Hillary 105
Combs, Todd 122
Connerly, Sean 128
Cook, Tim 92, 110
Cool, Tracy 122
Cooper, Alice 145
Coppola, Sofia 128
Cromme, Gerhard 62
Cryan, John 44, 95

D
Dalai Lama 145
Degenhart, Elmar 10
Deuschl, Carina 135
Dewitz, Antje von 144
DiCaprio, Leonardo 120
Diess, Herbert 28, 34
Döpfner, Mathias 54

E
Ehrhardt, Jens 117
Elbel, Gregor-Konstantin 119
Eller, Elke 99
Ellinghorst, Arndt 35
Epstein, Rolf 113
Ermotti, Sergio 22

F
Faber, Joachim 65
Fan, Colin 49
Feng, Han 84
Fischer, Frank 119
Fitschen, Jürgen 44
Foley, Paul 84

Föllner, Andreas 99
Fraser, Paul 48
Fredrikson, Christian 114
Frese, Mark 26
Fünfstück, Britta 99
Furtwängler, Maria 52

G
Gehrig, Klaus 14
Ghosn, Carlos 356
Goc, Wojciech 84
Gorbatschow, Michail 67
Gordon, Shep 145
Gore, Al 107

H
Haas, Pieter 26
Hagemann, Rolf 26
Haji-Ioannou, Srelios 84
Hallatt, Michael 84
Hambrecht, Jürgen 18, 60
Heckmeier, Michael 109
Hegwein, Heiko 14
Heiler, Roland 138
Herling, Alfred 46
Hildebrand, Philipp 62
Hirai, Kazuo 110
Hirt, Hans-Christoph 60
Hoffmann-Becking, Michael 20
Hogan, James 60
Hohn, Chris 60
Hollmann, Peter 124
Holtzbrinck, Dieter von 54
Hopkins, Anthony 146
Howard, Alan 124

J
Jagger, Mick 146
Jain, Anshu 44, 62
Jäkel, Julia 99
Joop Jette 84
Juls, Eckhard 75

K
Kaeser, Joe 10, 62
Kagermann, Henning 46
Kallen, Paul-Bernhard 52
Kirchhof, Paul 84
Kishnani, Rickesh 130
Klatt, Anja 102
Klatten, Susanne 35
Koch, Olaf 24
Koch, Roland 22
Koenig, Alexander 140
Koh, Dong Jin 70
Koppetsch, Cornelia 102
Kötting, Uta 140
Kowski, Stefan 117
Kralj, Ivan 12
Kreuzburg, Joachim 113
Krüger, Harald 34
Kupetz, Andrej 136
Kushner, Jared 78
Kushner, Joshua 78

L
Lady Gaga 144
Leber, Hendrik 114
Lee, Boo Jin 72
Lee, Jae Yong 69
Lee, Kun Heer 69
Lee, Seo Hyun 72
Lee, Wan 70
Lehner, Ulrich 60
Leithner, Stephan 48
Leitner, Madeleine 99
Lew, Jack 92
Löschner, Peter 62

M
Ma, Jack 86
Mankel-Madaus, Christine 120
Mankel, Karl-Rudolf 120
Marchionne, Sergio 35
Markwort, Helmut 56
Matherat, Sylvie 50
Matheus, Daniela 60
McGuire, Christina 100
McQueen, Alexander 149
Menke, Frauke 109
Merkel, Angela 43
Merkel, Helmut 84
Merz, Friedrich 62
Michele, Alessandro 149
Milberg, Joachim 35
Monti, Mario 92
Müller, Matthias 28, 95
Müller, Tina 99
Murdoch, Rupert 54
Murray, Bill 128
Murray, Jim 128

N
Nazemi, Kevin 78
Niinami, Takeshi 26
Niroumand, Ramin 76

O
Obama, Barack 90
Odey, Crispin 124
Osterloh, Bernd 28

P
Patzak, Klaus 62
Pellens, Bernhard 113
Perlet, Helmut 65
Perry, Richard 124
Peters, Michael 46
Piano, Renzo 144
Piëch, Ferdinand 62, 138
Pinger, Markus 23
Planer, Boris 86
Poppensieker, Thomas 49
Porsche, Wolfgang 138
Pötsch, Hans Dieter 60
Putin, Wladimir 46, 54

Q
Quandt, Stefan 35

R
Reiter, Dieter 35
Reithofer, Norbert 34
Reitzle, Wolfgang 67
Reuter, Edzard 18
Reventlow, Christian von 107
Ringstetter, Max 68
Robertson, Ian 34
Rodermann, Thomas 22
Rodrik, Dani 92
Rohr, Karl von 50
Roosevelt, Theodore 92
Röpke, Klaus 120
Rose, Frédéric 119
Röseler, Raimund 50
Rossouw, Clyde 117
Rüttele, Christoph 75
Ruswurm, Siegfried 10

S
Saint Laurent, Yves 149
Salm, Christiane zu 56
Schenck, Marcus 44
Schlosser, Mario 78
Schmidt, Eric 92
Schmidt, Michael 136
Schoch, Manfred 35
Scholl, Johannes 138
Schwarz, Dieter 14
Schwenker, Burkhard 18
Seehofer, Horst 35
Seib, Christoph 60
Sewing, Christian 46
Simon, Stefan 62
Simons, Raf 149
Singer, Paul 72
Speck, Sarah 102
Speich, Ingo 60
Spohr, Carsten 20, 140
Stadler, Rupert 34
Stars, Hauke 99
Steegmann, Johannes 14
Suk, Il Seok 72

T
Teichmann, Stefanie 99
Terium, Peter 58
Teysse, Johannes 67
Thiel Peter 78, 94
Thorborg, Heiner 99
Thun, Matteo 149
Tichy, Noel 67
Todenhöfer, Jürgen 56
Torii, Nobuhiko 129
Trump, Donald 105
Trump, Ivanka 78

U
Unger, Peter 13

V
van Delden, Claas 76
van Noten, Dries 149
Vestager, Margrethe 90

W
Walter, Herbert 154
Walther, Rudolf 84
Weber, Axel 22
Welte, Philipp 56
Wenning, Werner 60
Werner, Helmut 67
Weschler, Ted 122
Winters, Stefan 34
Winterkorn, Martin 55
Wiswell, Tim 46
Wolff, Katharina 96

Z
Zeiss, Christoph 62
Zeltner, Jürg 22
Zetsche, Dieter 34
Ziegler, Thomas 26
Ziems, Hans-Joachim 13